

**ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет  
Петра Великого»  
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли**

Одобрено решением Методического  
Совета ИПМЭиТ

Утверждено решением Ученого  
совета ИПМЭиТ

протокол № 3 от 25.06.2025 г.

протокол № 6 от 26.06.2025 г.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ,  
предлагаемых обучающимся  
в 2025-2026 учебном году по направлениям  
бакалавриата (очно-заочная и заочная формы обучения),  
защита январь – март 2026 г.;**  
**специалитета (заочная форма обучения)  
защита январь – март 2026 г.;**  
**магистратуры (очно-заочная и заочная формы обучения),  
защита январь – март 2026 г.**

Санкт-Петербург  
2025

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению бакалавриата**

**38.03.01 «Экономика»**

Основание: решение заседания Высшей инженерно-экономической школы от 23.05.2025 протокол № 13.

**38.03.01\_01 Экономика и управление на предприятии**

1. Оценка конкурентоспособности предприятия (*производства*) и пути ее повышения (*на примере...*).
2. Оценка экономической эффективности использования материальных/трудовых/финансовых ресурсов предприятия (*на примере...*).
3. Разработка (совершенствование) системы управления затратами на предприятии (*на примере...*).
4. Контроллинг в системе управления предприятием (*на примере...*).
5. Экономическое обоснование открытия предприятия (*на примере...*).
6. Разработка стратегии развития предприятия (*на примере...*).
7. Экономическая оценка эффективности внедрения современных цифровых технологий на предприятии (*на примере...*).

**38.03.01\_04 Финансы и кредит**

1. Управление прибылью на примере предприятия.
2. Оценка финансовой устойчивости предприятия и пути ее повышения на примере компании.
3. Финансовый анализ состояния предприятия с целью принятия управленческих решений: оценка возможностей и тенденций.
4. Финансовый анализ деятельности коммерческого банка с целью устранения недостатков финансовой деятельности.
5. Особенности проведения анализа финансовой устойчивости банка.
6. Управление денежными потоками предприятия.
7. Развитие рынка ипотечного кредитования в РФ.
8. Анализ методов финансового планирования и разработка мероприятий по его совершенствованию.
9. Оценка ликвидности коммерческих банков (*на примере...*).
10. Управление финансовыми рисками предприятия.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению бакалавриата**

**38.03.02 «Менеджмент»**

Основание: решение заседания Высшей школы производственного менеджмента от 25.06.2025 протокол № 9.

**38.03.02\_01 Бизнес – администрирование**

1. Разработка комплекса мероприятий для выхода предприятия на зарубежный рынок *(на примере...)*.
2. Разработка комплекса мероприятий по антикризисному управлению предприятием *(на примере...)*.
3. Разработка комплекса мероприятий по внедрению инструментов бережливого производства в деятельность предприятия *(на примере...)*.
4. Разработка комплекса мероприятий по внедрению инструментов контроллинга в деятельность предприятия *(на примере...)*.
5. Разработка комплекса мероприятий по внедрению современных информационных систем в управлении *(на примере...)*.
6. Разработка комплекса мероприятий по открытию нового предприятия (филиала/подразделения действующего предприятия) *(на примере...)*.
7. Разработка комплекса мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности предприятия *(на примере...)*.
8. Разработка комплекса мероприятий по усилению финансовой устойчивости предприятия *(на примере...)*.
9. Разработка комплекса мероприятий по повышению инновационной привлекательности предприятия *(на примере...)*.
10. Разработка комплекса мероприятий по повышению конкурентоспособности предприятия на основе *(выбрать инструмент)* *(на примере...)*.
11. Разработка комплекса мероприятий по построению комплексной системы управления рисками *(на примере...)*.
12. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы нормирования и оплаты труда предприятия *(на примере...)*.
13. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы управления затратами предприятия *(на примере...)*.
14. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы управления запасами предприятия *(на примере...)*.
15. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы управления качеством товаров/ услуг предприятия *(на примере...)*.
16. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы управления производством предприятия *(на примере...)*.
17. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы управления сбытом предприятия *(на примере...)*.

18. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы управления цепями поставок предприятия (*на примере...*).
19. Разработка комплекса мероприятий по развитию системы управления человеческим капиталом предприятия (*на примере...*).
20. Разработка комплекса мероприятий по реинжинирингу бизнес-процессов (*на примере...*).
21. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию (реализации) инвестиционной стратегии предприятия (*на примере...*).
22. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию (реализации) инновационной стратегии предприятия (*на примере...*).
23. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию (реализации) стратегии диверсификации предприятия (*на примере...*).
24. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию (реализации) стратегии развития бизнеса (*на примере...*).
25. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию (реализации) стратегии управления человеческими ресурсами предприятия (*на примере...*).
26. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию маркетинговой деятельности предприятия (*на примере...*).
27. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию методов оценки персонала с использованием цифровых технологий (*на примере...*).
28. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию механизмов кросс-культурного управления на предприятии в условиях санкционного давления (*на примере международной организации*).
29. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию организационной структуры предприятия (*на примере...*).
30. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию производственной деятельности предприятия (*на примере...*).
31. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию производственной программы предприятия (*на примере...*).
32. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию системы адаптации персонала на основе применения цифровых технологий (*на примере...*).
33. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию системы менеджмента качества (*на примере...*).
34. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию системы мотивации персонала (*на примере...*).
35. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию системы обучения персонала на основе применения цифровых технологий (*на примере...*).
36. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления внешнеэкономической деятельностью (*на примере международной организации*).
37. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию стратегической программы по переходу сырьевых компаний на инновационную основу развития бизнеса.
38. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия (*на примере...*).

39. Разработка комплекса мероприятий по управлению инвестиционным проектом предприятия (*на примере...*).
40. Разработка комплекса мероприятий по управлению инновационным проектом, реализуемым на предприятии (*на примере...*).
41. Разработка комплекса мероприятий по цифровой трансформации бизнес-процессов (*сфера деятельности*) на предприятии (*на примере...*).
42. Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления конкурентоспособностью предприятия (*на примере...*).
43. Разработка мероприятий по формированию ассортиментной политики предприятия (*на примере...*).
44. Разработка мероприятий по формированию кадровой политики предприятия (*на примере...*).
45. Разработка управленческих решений на основе моделирования бизнес-процессов (*вид процесса*), оценки (*предмет оценки*) (*на примере...*).

### **38.03.02\_03 «Менеджмент в строительстве»**

1. Разработка комплекса мероприятий по развитию объекта недвижимости, расположенного по адресу (*на примере ...*).
2. Обоснование выбора наиболее эффективного использования объекта недвижимости, расположенного по адресу (*на примере...*).
3. Разработка комплекса мероприятий по оценке эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности.
4. Экологическая, социальная и корпоративная ответственность (ESG) как механизм вовлечения бизнеса в общественно-политическую жизнь.
5. Разработка комплекса мероприятий по развитию объекта недвижимости.
6. Разработка комплекса мероприятий, направленных на повышение стоимости торгового комплекса.
7. Разработка комплекса мероприятий, направленных на повышение стоимости объекта недвижимости, расположенного по адресу (*на примере...*).
8. Разработка комплекса мероприятий по развитию бизнес-центра (*на примере...*).
9. Выбор наиболее эффективного использования земельного участка, расположенного по адресу (*на примере...*).
10. Разработка мероприятий по совершенствованию кадровой политики строительного предприятия (*на примере...*).
11. Выбор наиболее эффективного варианта использования объекта недвижимости офисного назначения.
12. Выбор наиболее эффективного варианта использования объекта недвижимости, расположенного по адресу (*на примере...*).
13. Выбор наиболее эффективного варианта использования объекта недвижимости торгового назначения, расположенного по адресу (*на примере...*).
14. Разработка комплекса мероприятий по увеличению стоимости гостиницы (*на примере...*).

15. Экономическое обоснование целесообразности использования строительных материалов и технологий, уменьшающих срок строительства объекта.

### **38.03.02\_09 «Международная логистика»**

1. Адаптация логистических систем управления товародвижением к конъюнктуре потребительского рынка *(на примере страны)*.
2. Адаптация международной логистической системы поставки продукции двойного назначения *(на примере)* к геополитическим проблемам.
3. Анализ направлений развития маршрутов международного водного транспорта *(на примере...)*.
4. Влияние обязательной маркировки товаров на логистические процессы и эффективность товарооборота в Российской Федерации.
5. Влияние цифровизации и автоматизации на международные логистические бизнес-процессы предприятия *(конкретизировать процессы и конкретное название предприятия)*.
6. Внедрение инструментов реверсивной логистики в деятельность предприятия, осуществляющего международную деятельность *(на примере...)*.
7. Выбор и обоснование рационального маршрута международных грузоперевозок для предприятия *(на примере...)*.
8. Использование SCOR-моделей при проектировании и планировании международных цепей поставок предприятия *(на примере...)*.
9. Использование инструментов data-driven логистики в управлении логистическими процессами предприятия на зарубежных рынках *(на примере...)*.
10. Использование интернета вещей в логистике *(производственной, закупочной, складской, транспортной)* *(на примере...)*.
11. Использование системных логистических интеграторов в международных логистических системах *(на примере...)*.
12. Использование цифровых экосистем и платформ в международной логистической деятельности предприятия *(на примере...)*.
13. Разработка мероприятий по роботизации складов и автоматизации таможенных процессов предприятия *(на примере...)*.
14. Совершенствование методов управления и оценка эффективности инвестиционных проектов по развитию региональной/ международной логистической инфраструктуры *(на примере...)*.
15. Разработка направлений модернизации транспортных хабов региона/ страны *(на примере - указать регион, страну)*.
16. Разработка направлений оптимизации международного экспорта продукции с использованием мультимодальных решений предприятия *(на примере...)*.
17. Разработка направлений развития системы сквозной логистики предприятия *(на примере...)*.
18. Разработка направлений цифровизации международных логистических процессов предприятия *(на примере...)*.

19. Оперативное управление поставкой товаров (при импорте/ экспорте) на примере группы товаров (*указать группу товаров*).
20. Организационно-экономические проблемы параллельного импорта товаров (*указать категорию или назначение товаров*) в РФ и пути их решения (*на примере...*).
21. Организация (совершенствование) маркировки импортных товаров (*конкретизировать товар, страну-импортера*).
22. Организация логистических систем и процессов маркетплейсов на зарубежных рынках (*на примере...*).
23. Организация логистического бизнеса с использованием офшорных зон (*на примере...*).
24. Оценка эффективности использования складских мощностей и ресурсов предприятия (*на примере...*).
25. Оценка эффективности функционирования логистической системы предприятия при обеспечении международных логистических операций (*на примере...*).
26. Переход на электромобили и оптимизацию маршрутов для снижения углеродного следа экспорта товаров из России (*на примере - указать товары*).
27. Перспективы использования новых технологий (*транспорт на электрической тяге, беспилотные транспортные средства и др.*) в международной логистике.
28. Перспективы развития беспилотной авиации в России.
29. Проектирование (совершенствование) логистической архитектуры на предприятии (*на примере...*).
30. Пути совершенствования логистической инфраструктуры региона/страны (*на примере - указать регион/страну*).
31. Развитие инфраструктуры и транспортных коридоров региона/страны (*на примере - указать регион/страну*).
32. Развитие логистических операций аэропорта (*на примере...*).
33. Развитие системы информационной логистики предприятия (*на примере...*).
34. Развитие системы компетенций в области цифровой логистики предприятия (*на примере...*).
35. Развитие услуг фулфилмента в области логистического сервиса (*на примере...*).
36. Разработка бизнес-моделей международных логистических процессов (*транспортных или других*) с использованием агрегаторов (*Яндекс, Uber или других*).
37. Разработка и оценка эффективности применения системы сбалансированных показателей международной транспортной организации (*на примере...*).
38. Разработка интеллектуальных систем управления логистическими процессами на основе искусственного интеллекта (*на примере...*).
39. Разработка мероприятий по осуществлению предпринимательской деятельности в области логистики за рубежом (*на примере страны*).
40. Разработка мероприятий по совершенствованию международной системы распределения предприятия (*на примере...*).
41. Разработка мероприятий по совершенствованию организации международных автомобильных (*или других видов*) перевозок (*на примере...*).
42. Разработка мероприятий по сокращению расходов предприятия на закупку товаров (*на примере...*).

43. Разработка мероприятий совершенствования системы складского учета предприятия *(на примере)*.
44. Разработка предложений по оптимизации транспортных узлов региона *(на примере - указать регион)*.
45. Реализация концепции омниканальной логистики международной компанией *(на примере...)*.
46. Реинжиниринг международных логистических процессов *(закупочные, таможенные, транспортные, экспортные и др.)* на предприятии *(на примере конкретного предприятия)*.
47. Совершенствование деятельности предприятия, оказывающего логистические услуги на зарубежных рынках *(на примере...)*.
48. Совершенствование закупочной деятельности предприятия *(на примере...)*.
49. Совершенствование логистической концепции предприятия *(на примере...)*.
50. Совершенствование мультимодальных перевозок продукции *(на примере...)*.
51. Совершенствование организации и управления международными перевозками на предприятии *(на примере...)*.
52. Совершенствование организации международных перевозок грузов на основе использования принципов «зеленой» логистики *(на примере...)*.
53. Совершенствование распределительной логистической системы международной компании *(на примере...)*.
54. Совершенствование распределительно-сбытовой международной логистики на предприятии *(на примере...)*.
55. Совершенствование системы доставки сборных грузов между регионами/странами *(на примере ...)*.
56. Согласование экономических интересов и взаимодействие участников международной цепи поставок предприятия *(на примере ...)*.
57. Таможенное обеспечение международных товарных и транспортных потоков *(через СЗБП, Усть-Лугу, Турку или др.)*.
58. Транспортно-логистическое обеспечение экспортных поставок *(наименование товара)* на основе мультимодальных перевозок *(на примере - указать предприятие)*.
59. Управление глобальными/ международными/ страновыми рисками и устойчивостью цепочек поставок предприятия *(на примере...)*.
60. Формирование складской *(или распределительной)* инфраструктуры в международной цепи поставок *(на примере импорта выбранного товара из выбранной страны)*.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению бакалавриата**

**38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Основание: решение заседания Высшей школы государственного управления от 18.06.2025 протокол № 5.

**38.03.04\_01 Организация государственного и муниципального управления**

1. Совершенствование государственной политики в сфере *(указывается сфера реализации государственной политики по выбору студента) (на конкретном примере)*.
2. Совершенствование государственного управления в сфере *(указывается сфера государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
3. Совершенствование муниципальной политики в сфере *(указывается сфера реализации муниципальной политики по выбору студента) (на конкретном примере)*.
4. Совершенствование муниципального управления в сфере *(указывается сфера муниципального управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
5. Совершенствование государственного регулирования *(указывается сфера государственного регулирования по выбору студента) (на конкретном примере)*.
6. Совершенствование организационной структуры органов государственной власти (местного самоуправления) *(на конкретном примере)*.
7. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти Российской Федерации и субъектов РФ *(в конкретной сфере/ на конкретном примере)*.
8. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления *(в конкретной сфере/ на конкретном примере)*.
9. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти (местного самоуправления) и общественных организаций: *(в конкретной сфере/ на конкретном примере, в т.ч. по видам организаций)*.
10. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти (местного самоуправления) с гражданами: *(в конкретной сфере/ на конкретном примере)*.
11. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти (местного самоуправления) и бизнеса: *(в конкретной сфере/ на конкретном примере)*.
12. Совершенствование управления социально-экономическим развитием муниципального образования *(на конкретном примере)*.
13. Совершенствование управления социально-экономическим развитием субъекта РФ *(на конкретном примере)*.
14. Совершенствование системы муниципального управления *(на примере конкретного муниципального образования)*.
15. Совершенствование системы государственного управления в сфере *(указывается сфера государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
16. Совершенствование системы муниципального управления в сфере *(указывается сфера муниципального управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.

17. Совершенствование системы государственного контроля (надзора) в сфере *(указывается сфера государственного контроля/надзора по выбору студента) (на конкретном примере)*.
18. Совершенствование системы социальной защиты населения *(указывается сфера социальной защиты, в т.ч. по категориям населения) (на конкретном примере)*.
19. Совершенствование системы управления социально-экономическим развитием *(на конкретном примере)*.
20. Совершенствование развития социальной инфраструктуры муниципального образования *(на конкретном примере)*.
21. Совершенствование развития социальной инфраструктуры региона *(на конкретном примере)*.
22. Совершенствование механизмов государственного управления в сфере *(указывается сфера государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
23. Совершенствование механизмов муниципального управления в сфере *(указывается сфера муниципального управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
24. Совершенствование инструментов государственного управления *(указывается сфера государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере, в т.ч. по отдельным инструментам)*.
25. Совершенствование инструментов муниципального управления *(указывается сфера муниципального управления по выбору студента) (на конкретном примере, в т.ч. по отдельным инструментам)*.
26. Совершенствование государственного управления *(указывается сфера государственного управления по выбору студента) на основе цифровизации (на конкретном примере)*.
27. Совершенствование деятельности органов государственного управления в сфере *(указывается сфера деятельности органов государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
28. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления в сфере *(указывается сфера деятельности органов местного самоуправления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
29. Разработка прогноза социально-экономического развития муниципального образования *(на конкретном примере)*.
30. Разработка прогноза социально-экономического развития субъекта РФ *(на конкретном примере)*.
31. Совершенствование организации и функционирования системы государственных закупок *(в т.ч., на конкретных примерах)*.
32. Совершенствование механизмов (методов) государственного контроля в сфере государственных закупок *(в т.ч., на конкретных примерах)*.
33. Совершенствование форм (методов/механизма) государственной поддержки *(указывается сфера осуществления государственной поддержки по выбору студента) (на конкретном примере)*.
34. Совершенствование управления государственным (муниципальным) имуществом *(на конкретном примере)*.

35. Совершенствование механизма (инструментария/методов) стратегического планирования развития регионов *(на конкретном примере)*.
36. Совершенствование государственного (муниципального) управления с использованием современных информационных технологий *(на конкретном примере)*.
37. Совершенствование механизма (инструментов/методов) оказания государственных услуг *(на конкретном примере)*.
38. Совершенствование механизмов социально-экономического развития *(на примере конкретного субъекта или муниципалитета)*.
39. Совершенствование механизмов государственного регулирования *(объект по выбору студента)* *(на конкретном примере)*.
40. Совершенствование государственного управления развитием социальной инфраструктуры *(на конкретном примере)*.
41. Совершенствование использования инструментов государственно-частного партнерства *(в т.ч., на конкретных примерах)*.
42. Совершенствование социальной защиты населения *(в т.ч. по отдельным категориям граждан)* *(на конкретном примере)*.
43. Совершенствование государственного регулирования деятельности стратегически значимых предприятий *(на конкретном примере)*.
44. Повышение эффективности управления муниципальным образованием *(на конкретном примере)*.
45. Повышение эффективности управления субъектом РФ *(на конкретном примере)*.
46. Совершенствование механизма (инструментов/методов) управления устойчивым развитием муниципалитета (субъекта РФ) *(на конкретном примере)*.
47. Совершенствование системы информационного взаимодействия органов местной власти с населением *(на конкретном примере)*.
48. Совершенствование организации проведения выборов в субъекте РФ (муниципалитете) *(на конкретном примере)*.
49. Совершенствование системы подбора и отбора кадров на государственную гражданскую (муниципальную) службу *(на конкретном примере)*.
50. Совершенствование системы профессионального развития государственных гражданских (муниципальных) служащих *(на конкретном примере)*.
51. Совершенствование системы мотивации государственных гражданских (муниципальных) служащих *(на конкретном примере)*.
52. Совершенствование механизма (инструментов/методов) антикоррупционной политики *(на конкретном примере)*.
53. Совершенствование градостроительного планирования территории *(на конкретном примере)*.
54. Совершенствование государственной социальной поддержки льготных категорий граждан *(на конкретном примере)*.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению бакалавриата**

**38.03.05 «Бизнес-информатика»**

Основание: решение заседания Высшей школы бизнес-инжиниринга от 18.06.2025 протокол № 8/2.

**38.03.05\_01 Архитектура предприятия**

1. Внедрение информационной системы (*название системы*) в организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
2. Разработка и внедрение системы (*название системы*) в организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
3. Разработка проекта внедрения системы (*название системы*) в организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
4. Разработка модуля информационной системы (*название системы*) для организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
5. Управление проектом разработки и внедрения (*приложение, система*) на (*название, отрасль, вид, специфика предприятия*) предприятия.
6. Реинжиниринг процессов (*название процесса*) в компании (*название, отрасль, вид, специфика компании*).
7. Проектирование архитектуры предприятия (*название, отрасль, вид, специфика предприятия*).
8. Разработка проекта цифровой трансформации предприятия.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению бакалавриата**

**43.03.03 «Гостиничное дело»**

Основание: решение заседания Высшей школы сервиса и торговли от 29.05.2025 протокол № 6.

**43.03.03\_01 Гостиничная и ресторанная деятельность**

1. Разработка проекта по внедрению доступной среды в гостиничном секторе.
2. Совершенствование организации обслуживания на предприятии индустрии гостеприимства *(на примере...)*.
3. Разработка программы повышения эффективности деятельности ..... службы гостиницы *(выбор структурного подразделения осуществляется студентом самостоятельно)*.
4. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию организации и развитию дополнительных услуг на предприятии индустрии гостеприимства *(на примере ...)*.
5. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию по организации культурно-досуговой деятельности на предприятии индустрии гостеприимства *(на примере ...)*.
6. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию организации обслуживания лиц с ограниченными физическими возможностями в гостинице *(на примере ...)*.
7. Совершенствование бизнес-процессов на предприятии индустрии гостеприимства *(на примере ...)*.
8. Разработка проекта по увеличению возвратности гостей *(на примере ...)*.
9. Совершенствование организации обслуживания на предприятии общественного питания.
10. Формирование (совершенствование) системы оценки удовлетворенности гостей предоставляемыми услугами в гостинице *(на примере ...)*.
11. Разработка системы контроля качества услуг гостиничного предприятия *(на примере...)*.
12. Разработка бизнес-плана предприятия индустрии гостеприимства *(на примере ...)*.
13. Совершенствование деятельности предприятия индустрии гостеприимства с целью повышения его конкурентоспособности *(на примере ...)*.
14. Анализ экономической деятельности предприятия индустрии гостеприимства и оценка перспектив его развития *(на примере ...)*.
15. Анализ экономической деятельности предприятия гостеприимства и оценка перспектив его развития *(на примере ...)*.
16. Формирование маркетинговой стратегии предприятия индустрии гостеприимства *(на примере ...)*.
17. Разработка проекта по формированию и поддержанию позитивного имиджа предприятия на рынке гостиничных услуг *(на примере...)*.

18. Совершенствование системы управления лояльностью целевых групп потребителей гостиничных услуг (*на примере...*).
19. Формирование и управление брендом предприятия индустрии гостеприимства (*на примере...*).
20. Совершенствование системы стимулирования труда персонала предприятия индустрии гостеприимства (*на примере службы...*).
21. Разработка программы лояльности персонала на предприятии индустрии гостеприимства (*на примере...*).
22. Совершенствование системы развития компетенций персонала на предприятии индустрии гостеприимства (*на примере...*).
23. Разработка системы оценки и аттестации персонала на предприятии индустрии гостеприимства (*на примере...*).
24. Совершенствование системы управления персоналом на предприятии индустрии гостеприимства.
25. Формирование и поддержание корпоративной культуры предприятия индустрии гостеприимства (*на примере ...*).

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**27.04.02 «Управление качеством»**

Основание: решение заседания Высшей школы сервиса и торговли от 29.05.2025 протокол № 6.

**27.04.02\_02 Управление качеством на предприятии**

1. Управление качеством измерительных процессов в автоматизированной системе учёта нефтепродуктов с учётом влияющих факторов и оценки надёжности.
2. Внедрение инновационных технологий в закупочную деятельность оптовых компаний.
3. Совершенствование системы управления качеством на предприятии на основе развития процессов входного контроля комплектующих изделий и анализа несоответствий.
4. Разработка и применение методов контроля качества производственного процесса.
5. Совершенствование процесса управления документацией в рамках фармацевтической системы качества на предприятии.
6. Разработка предложений по совершенствованию качества бизнес-процессов предприятия.
7. Управление несоответствующей продукцией, планирование и реализация необходимых корректирующих действий в системе менеджмента качества предприятия.
8. Разработка методики оценки качества процесса обучения в высшем учебном заведении.
9. Внедрение инструментов бережливого производства на предприятии.
10. Совершенствование качества производственных процессов машиностроительного предприятия.
11. Модернизация системы контроля качества комплектующих и готовой продукции на предприятии.
12. Создание системы управления несоответствующей продукцией: программные решения и их эффективность.
13. Разработка системы контроля качества процесса разработки обучающих курсов.
14. Разработка и применение методов контроля качества производственного процесса.
15. Разработка мероприятий для повышения качества производственных процессов предприятия.
16. Повышение качества и безопасности производственных процессов на предприятии общественного питания.
17. Совершенствование системы менеджмента качества.
18. Совершенствование системы управления качеством.
19. Разработка механизмов управления системой менеджмента качества предприятия.
20. Разработка эффективной системы оценки качества на предприятии.
21. Разработка методики повышения качества продукции на предприятии.

22. Совершенствование системы метрологического обеспечения контроля и испытаний продукции на предприятии.
23. Совершенствование документального обеспечения отдела качества в системе менеджмента качества предприятия.
24. Разработка и планирование работ по стандартизации на предприятии.
25. Повышение качества бизнес-процессов предприятия.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**38.04.01 «Экономика»**

Основание: решение заседания Высшей инженерно-экономической школы от 23.05.2025 протокол № 13.

**38.04.01\_04 Финансы**

1. Механизмы привлечения частного капитала в финансирование инфраструктурных проектов.
2. Обоснование выбора оптимальной структуры капитала предприятий
3. Современные инструменты повышения стоимости бизнеса.
4. Структура капитала и ее влияние на изменение рыночной стоимости компаний
5. Разработка методики оценки экономической эффективности государственных закупок в ...
6. Структурное финансирование инвестиционных проектов.

**38.04.01\_14 Экономика и управление организацией**

1. Механизмы обеспечения устойчивых конкурентных преимуществ на основе анализа цепочки создания стоимости.
2. Формирование системы управления клиентским опытом (CX) как инструмент повышения конкурентоспособности компании в цифровой среде.
3. Формирование системы финансирования инновационной деятельности на промышленном предприятии.
4. Оценка инвестиционной привлекательности проектов в сфере зеленых технологий.
5. Бизнес-моделирование в рамках реализации национальных технологических инициатив.
6. Внедрение принципов бережливого производства для оптимизации операционных процессов.
7. Управление качеством как фактор повышения конкурентоспособности продукции.
8. Построение интегрированной системы планирования и бюджетирования.
9. Оценка эффективности современных инструментов управленческого учета и контроля в организации.
10. Совершенствование системы управления операционными рисками организации.
11. Система мотивации и стимулирования персонала в условиях удаленного формата работы.
12. Влияние цифровизации на трансформацию HR-функции в организации.
13. Формирование системы управления знаниями как фактор повышения инновационного потенциала предприятия.
14. Разработка и внедрение ESG-стратегии на промышленном предприятии.
15. Бизнес-модели циркулярной экономики в обрабатывающей промышленности.
16. Оценка экономической эффективности внедрения технологий искусственного интеллекта в бизнес-процессы компании.

17. Оценка эффективности внедрения ERP-систем на промышленных предприятиях.
18. Использование технологий больших данных и AI для оптимизации управленческих решений.
19. Цифровые платформы как инструмент оптимизации логистики и управления взаимоотношениями с клиентами (CRM).
20. Анализ эффективности механизмов ГЧП в реализации инфраструктурных проектов.
21. Оценка эффективности промышленных кластеров.
22. Совершенствование системы поддержки малого и среднего предпринимательства в субъекте РФ.
23. Совершенствование системы управленческого учета затрат по центрам ответственности.
24. Методы оптимизации налоговой нагрузки в рамках группы компаний.

#### **38.04.01\_20 Учет, анализ и аудит в системе управления организацией**

1. Влияние учетной политики на показатели внешней и внутренней отчетности экономического субъекта.
2. Оптимизация учетных бизнес-процессов при внедрении корпоративной информационной системы ERP.
3. Внедрение системы электронного документооборота в учетные бизнес-процессы казенного учреждения.
4. Особенности финансового анализа организации-эмитента ценных бумаг.
5. Проблемы осуществления внутреннего финансового аудита в государственных учреждениях.
6. Исследование методов планирования налоговой нагрузки предприятий (строительной, торговой, машиностроительной, иной) отрасли.
7. Совершенствование системы внутреннего контроля в организациях (коммерческих/некоммерческих, определенной отраслевой принадлежности).
8. Проблемы формирования финансовой отчетности по российским и международным правилам.
9. Роль и применение аналитических процедур в аудиторской деятельности.
10. Анализ и оценка финансового состояния организаций нефтегазовой (строительной, торговой, машиностроительной, иной) отрасли на основе данных бухгалтерской отчетности.
11. Анализ и оценка инвестиционной привлекательности экономического субъекта.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**38.04.02 «Менеджмент»**

Основание: решение заседания Высшей школы производственного менеджмента от 25.06.2025 протокол № 9.

**38.04.02\_01 Стратегический менеджмент**

1. Развитие бизнеса по модели франчайзинга на примере предприятий отрасли (*указать отрасль*).
2. Построение бизнес-процессов предприятий отрасли (*указать отрасль*) на основе применения сквозных технологий.
3. Потенциал государственно-частного партнерства как инструмента стратегического развития индустрии (*указать индустрию*) в Российской Федерации.
4. Развитие стратегии освоения внешних рынков предприятиями отрасли (*указать отрасль*).
5. Разработка и реализация кадровой стратегии предприятия (*указать название предприятия*).
6. Разработка концепции повышения конкурентоспособности бизнеса (*указать название предприятия или название отрасли*).
7. Разработка концепции управления человеческим капиталом предприятия/предприятий отрасли (*указать название предприятия или отрасль*).
8. Разработка мероприятий по антикризисному управлению предприятием (*указать название предприятия*).
9. Разработка системы мотивации и стимулирования персонала в индустрии/на предприятии (*указать индустрию/ название предприятия*).
10. Разработка системы реализации стратегии управления человеческими ресурсами на предприятии (*указать название предприятия*).
11. Разработка стратегии взаимодействия малого и среднего бизнеса на примере отрасли (*указать название отрасли*).
12. Разработка стратегии инновационного развития современной организации (*указать название предприятия*).
13. Разработка стратегии международного сотрудничества в условиях глобализации и регионализации мировой экономики (*на примере отрасли - указать отрасль*).
14. Разработка стратегии цифрового развития предприятий отрасли (*указать отрасль*).
15. Разработка цифровых стратегий управления предприятием в условиях турбулентности (*на примере предприятия - указать название предприятия*).
16. Совершенствование HR-стратегии на основе управления внутренней корпоративной социальной ответственностью на предприятии (*указать название предприятия*).
17. Управление инновационным потенциалом предприятия нефтегазовой отрасли (*указать название предприятия*).
18. Развитие инвестиционных стратегий предприятий отрасли (*на примере - указать название предприятия, указать отрасль*).

19. Формирование клиентоориентированной бизнес-модели предприятия (*указать название предприятия*).
20. Цифровизация коммерческой деятельности как способ повышения конкурентоспособности предприятия (*указать название предприятия*).

### **38.04.02\_10 Энергетический менеджмент**

1. Разработка предложений по эффективному управлению энергетическими потенциалами регионов РФ.
2. Разработка предложений по снижению себестоимости электроэнергии у потребителей в городе Санкт-Петербург.
3. Разработка системы энергетического менеджмента на промышленном предприятии на основе стандарта ISO 50001:2018 как элемент ESG-стратегии.
4. Разработка программ модернизации систем освещения и теплоснабжения объектов городской инфраструктуры.
5. Разработка бизнес-модели для создания энергетических сообществ в жилых микрорайонах.
6. Управление проектами на примере предприятий топливно-энергетического комплекса.
7. Управление проектами в сфере российско-китайского технологического партнерства в энергетике.
8. Разработка предложений по развитию энергетической инфраструктуры в Индии с участием российских компаний (*на примере модернизации угольных ТЭС/строительства ГЭС*).
9. Разработка предложений по оптимизации логистических цепочек поставок СПГ в Индию: управление затратами и рисками для российских экспортеров.

### **38.04.02\_15 Менеджмент в нефтегазовом комплексе**

1. Разработка предложений по формированию промышленной стратегии компании по производству промышленного газового конденсата.
2. Разработка предложений по формированию стратегического управления нефтегазовыми проектами России в условиях санкций и импортозамещения.
3. Управление развитием эффективной транспортно-логистической системы обеспечения энергетических проектов в Арктике на основе международного сотрудничества.
4. Разработка предложений по оптимизации систем разработки нефтяных месторождений шельфа на основе применения технологии интеллектуальных месторождений.
5. Разработка стратегии закупки оборудования для производства СПГ в условиях санкционных ограничений.
6. Разработка предложений перспективного развития Российско-Азиатского сотрудничества в нефтегазовой отрасли.
7. Стратегия развития предприятия нефтеперерабатывающей отрасли в условиях санкционного давления.

8. Разработка предложений по совершенствованию процессов транспортных перевозок организации.
9. Разработка предложений по совершенствованию системы диспетчерского управления транспортировкой газа в энергетической компании.
10. Формирование инструментов управления процессом декарбонизации предприятий нефтегазовой отрасли России с учетом санкционных ограничений.
11. Формирование организационно-экономического механизма устойчивого развития добывающего комплекса по освоению маргинальных месторождений нефти.
12. Разработка предложений по перспективам внедрения передовых инновационных технологий на предприятиях нефтегазового комплекса Российской Федерации.
13. Разработка предложений по формированию системы управления поставками углеводородов из России в КНР.
14. Управление процессом повышения эффективности проектной деятельности в нефтегазовых компаниях.
15. Управление развитием технологических партнерств и реализацией программ импортозамещения в нефтегазовом комплексе.
16. Управление процессом совершенствования бизнес-процессов предприятий нефтегазовой отрасли путем внедрения инновационных технологий при разработке нефтегазоконденсатных месторождений.
17. Разработка предложений по совершенствованию системы управления персоналом организации нефтегазовой отрасли.
18. Разработка предложений по использованию методов снижения рисков в деятельности предприятий нефтяной и газовой промышленности.
19. Оценка логистической привлекательности поставок газа в Китай через территорию Монголии по проекту «Сила Сибири-2».
20. Управление процессом импортозамещения в области программного обеспечения в сфере организации закупок для предприятий нефтегазового комплекса.
21. Совершенствование системы управления персоналом нефтегазовой компании.
22. Управление проектами на примере ООО «Транснефть-Порт Приморск».
23. Формирование стратегических приоритетов реализации программ импортозамещения на предприятиях нефтегазового комплекса.
24. Разработка предложений по совершенствованию методов управления комплексного использования месторождений нефтегазового предприятия.
25. Разработка промышленной стратегии газодобывающего предприятия.
26. Управление проектами на примере предприятий нефтегазового комплекса
27. Разработка программы импортозамещения технологического оборудования на предприятиях нефтегазового комплекса.
28. Стратегия развития газотранспортной системы России в условиях санкционных ограничений.
29. Разработка ценовой и сбытовой политики нефтяной компании на основе анализа тенденций спроса и предложения на рынке нефтепродуктов.
30. Разработка мероприятий по совершенствованию ценовой стратегии компании нефтегазового комплекса.

31. Разработка маркетинговой стратегии вывода нового продукта нефтепереработки на зарубежный рынок.

### **38.04.02\_26 Маркетинговые коммуникации и рыночная аналитика**

1. Разработка стратегии ИМК для продвижения компании отрасли (*указать название предприятия и отрасль*).
2. Формирование рекламной концепции малого предприятия.
3. Построение системы контент-маркетинга компании.
4. Формирование цифровой репутации компании.
5. Разработка системы бренд-менеджмента компании.
6. Особенности разработки коммуникационных стратегий промышленными предприятиями.
7. Управление репутацией индустриальных лидеров в цифровой среде.
8. Внедрение клиентоцентричных подходов в маркетинговую деятельность предприятия.
9. Построение сервисной стратегии представителей индустрии (*указать индустрию*).
10. Управление потребительской лояльностью в организации отрасли (*указать отрасль*).
11. Интеграция цифровых коммуникационных каналов в маркетинговые стратегии предприятий отрасли (*указать отрасль*).
12. Разработка цифровой маркетинговой инфраструктуры предприятия (*на примере - указать название предприятия*).
13. Роль B2B-маркетплейсов в реализации маркетинговых задач промышленных предприятий
14. Разработка стратегий увеличения конкурентоспособности промышленных предприятий на основе внедрения стратегических маркетинговых решений.
15. Роль ребрендинга в решении бизнес-задач предприятия.
16. Современные CRM-системы в реализации маркетинговых стратегий предприятия.
17. Разработка SMM-стратегий промышленного предприятия.
18. Развитие контент-стратегий b2b-компаний.
19. Построение системы маркетинговой аналитики современной компании.
20. Построение каналов продаж организации.
21. Развитие цифровых каналов профессиональных ассоциаций и союзов.
22. Развитие концепции событийного маркетинга промышленных предприятий.
23. Построение омниканальных маркетинговых систем на предприятиях b2b-сектора.
24. Внедрение ИИ-инструментов в реализацию маркетинговых стратегий и тактик организации.
25. Управление профессиональными сообществами как направление репутационного маркетинга.
26. Построение системы сквозной маркетинговой аналитики предприятия отрасли (*указать отрасль*).
27. Реализация концепции маркетинга 5.0 современной организацией на примере компаний сектора/ отрасли (*указать сектор, отрасль*).

28. Разработка стратегий партнерского маркетинга представителями отрасли (*указать отрасль*).
29. Построение системы маркетинг-логистики промышленного предприятия.
30. Разработка стратегии продвижения инновационного продукта в отрасли (*указать отрасль*).

#### **38.04.02\_41 Международные логистические системы**

1. Анализ логистических цепей поставок строительных материалов для объектов атомной промышленности на примере строительства атомной станции в Египте (Эль Дабаа).
2. Влияние крупных инвестиционно-строительных проектов на развитие логистической инфраструктуры регионов.
3. Зеленая и реверсивная логистика как инструменты повышения экологической устойчивости региона.
4. Логистический аутсорсинг в Российской Федерации: пути и проблемы их решения, эффективность.
5. Новые направления грузовых авиаперевозок (в Азию и др.): организационно-экономические проблемы и целесообразность.
6. Оптимизация транспортных коридоров для повышения эффективности транспортировки сжиженного природного газа: методы, практика и перспективы.
7. Организация и логистическое управление процессом перемещения накатных грузов морским транспортном.
8. Оценка инвестиционного проекта по созданию грузового терминала.
9. Разработка системы повышения эффективности работы отдела закупок и логистики в организации.
10. Разработка системы совершенствования международной транспортно-логистической деятельности в условиях цифровой экономики.
11. Совершенствование системы экспедирования грузов в международном сообщении.
12. Управление запасами на гостиничном предприятии на примере (*указать название предприятия*).
13. Формирование системы закупок (снабжения) на предприятии.
14. Эффективность использования альтернативных железнодорожных логистических маршрутов.

#### **38.04.02\_50 Управление цифровым бизнесом**

1. Анализ внедрения инструментов цифровой трансформации бизнеса для эффективного управления цепями поставок.
2. Внедрение цифровых технологий при разработке программ потребительской и партнерской лояльности.
3. Выбор и обоснование инструментов цифровой трансформации бизнеса предприятий отрасли (*указать отрасль*).
4. Оптимальная система закупок ТМЦ на базе использования информационных технологий.
5. Повышение эффективности управления бизнесом (*указать сферу бизнеса*) на основе цифровизации бизнес-процессов.

6. Разработка стратегии адаптации персонала предприятия отрасли (*указать отрасль*) в условиях цифровой трансформации бизнеса.
7. Разработка стратегии управления персоналом ИТ-компаний.
8. Совершенствование системы электронных платежей в условиях санкций.
9. Формирование системы управления рисками при проведении цифровой трансформации бизнеса.
10. Цифровизация бизнес-процессов для повышения эффективности продаж банковских услуг корпоративным клиентам.
11. Оценка эффективности цифровизации предприятия.
12. Совершенствование бюджетирования цифровой трансформации предприятия.
13. Оценка уровня цифровой зрелости предприятия отрасли (*указать отрасль*).
14. Развитие системы управления ИТ-компанией.
15. Особенности продвижения и формирования репутации цифрового бизнеса.
16. Цифровизация логистической / маркетинговой /HR / управленческой деятельности предприятия отрасли (*указать отрасль*).

#### **38.04.02\_52 Девелопмент и менеджмент в строительстве**

1. Совершенствование процессов проектирования и принятия управленческих решений по развитию инвестиционной привлекательности проекта девелопмента.
2. Совершенствование процессов проектирования и принятия управленческих решений по развитию регенерации квартала исторической застройки.
3. Совершенствование процессов проектирования и принятия управленческих решений по развитию инвестиционной привлекательности проекта застройки земельного участка, расположенного по адресу ... (*или указать функциональное использование: офисного, торгового, складского, индустриального назначения или объекта культурного наследия*).
4. Совершенствование стратегии развития строительной организации (*на примере ...*).
5. Разработка программы антикризисного развития строительной организации (*на примере ...*).
6. Разработка комплекса мероприятий, направленных на развитие территорий «серого пояса».

#### **38.04.02\_53 Менеджмент кадрового потенциала и организационное развитие**

1. Исследование экономической эффективности нематериальной мотивации.
2. Оценка персонала как ключевой фактор эффективной работы предприятия (*на примере кредитной организации*).
3. Разработка стратегии обучения и развития персонала на примере ООО «Газпром газификация».
4. Совершенствование системы управления компетенциями в компании.
5. Разработка стратегии управления организационной культурой на примере ООО «Газпром газификация».
6. Разработка модели формирования кадрового резерва предприятия на примере ООО «Газпромнефть-Терминал».

7. Роль внутрикорпоративных коммуникаций в системе управления бизнесом.
8. Разработка системы построения карьерных траекторий молодых специалистов с применением компетентностного подхода.
9. Совершенствование системы мотивации персонала как инструмента кадровой политики промышленного предприятия.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**38.04.03 «Управление персоналом»**

Основание: решение заседания Высшей школы государственного управления от 18.06.2025 протокол № 5.

**38.04.03\_01 Управление человеческим капиталом предприятия**

1. Исследование и совершенствование системы адаптации персонала (на примере *организационно-правовая форма «название организации»*).
2. Исследование и совершенствование процесса обеспечения персоналом (на конкретном примере).
3. Исследование и совершенствование системы управления персоналом (на примере *организационно-правовая форма «название организации»*).
4. Исследование эффективности системы оценки персонала коммерческих медицинских учреждений (на примере *организационно-правовая форма «название организации»*).
5. Исследование и совершенствование системы управления персоналом (на конкретном примере).
6. Исследование и совершенствование системы стимулирования персонала (на конкретном примере).
7. Исследование и совершенствование методов стратегического управления персоналом (на примере *организационно-правовая форма «название организации»*).
8. Исследование и совершенствование системы обучения персонала (в том числе, на конкретных примерах).
9. Исследование и совершенствование методов вовлечения персонала (на примере *организационно-правовая форма «название организации»*).
10. Исследование и совершенствование системы найма персонала финансовых организаций (на примере *организационно-правовая форма «название организации»*).
11. Анализ и совершенствование процесса управления конфликтами как элементом системы управления персоналом (в том числе, на конкретных примерах).
12. Исследование и совершенствование системы развития персонала предприятий розничной торговли (в том числе, на конкретных примерах).
13. Исследование и совершенствование системы мотивации персонала (на примере *организационно-правовая форма «название организации»*).
14. Исследование и совершенствование системы развития персонала энергетических компаний (в том числе, на конкретных примерах).
15. Исследование и совершенствование методов нематериального стимулирования персонала (в том числе, на конкретных примерах).

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Основание: решение заседания Высшей школы государственного управления от 18.06.2025 протокол № 5.

**38.04.04\_01 Организация государственного и муниципального управления**

1. Совершенствование механизмов развития государственно-частного партнерства в сфере *(указывается сфера государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
2. Совершенствование реализации государственных инвестиционных проектов на основе принципов государственно - частного партнёрства.
3. Совершенствование механизмов взаимодействия органов государственной власти с *(указывается объект по выбору студента) (на конкретном примере)*.
4. Совершенствование механизмов взаимодействия органов местного самоуправления с *(указывается объект по выбору студента) (на конкретном примере)*.
5. Совершенствование механизмов государственного управления в сфере *(указывается сфера государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
6. Совершенствование механизмов реализации государственной политики в сфере *(указывается сфера государственной политики по выбору студента) (на конкретном примере)*.
7. Совершенствование механизмов муниципального управления в сфере *(указывается сфера муниципального управления по выбору студента) (на конкретном примере)*.
8. Совершенствование организации *(механизма/инструментария)* стратегического планирования развития региона *(на конкретном примере)*.
9. Совершенствование управления социально-экономическим развитием региона в условиях цифровизации *(на конкретном примере)*.
10. Разработка предложений по совершенствованию развития цифровых технологий в государственном управлении *(на конкретном примере)*.
11. Совершенствование государственного управления в сфере *(указывается сфера государственного управления по выбору студента)* на базе применения информационно-аналитических технологий *(на конкретном примере)*.
12. Совершенствование государственного управления городской агломерацией *(на конкретном примере)*.
13. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти и населения на основе цифровизации
14. Совершенствование государственного регулирования *(указывается сфера государственного регулирования по выбору студента) (в т.ч. по видам инструментов регулирования, на конкретном примере)*.
15. Совершенствование муниципального регулирования *(указывается сфера регулирования по выбору студента) (в т.ч. по видам инструментов регулирования, на конкретном примере)*.

16. Совершенствование государственной политики в сфере (указывается сфера реализации государственной политики по выбору студента) (на конкретном примере).
17. Совершенствование государственного управления в сфере (указывается сфера государственного управления по выбору студента) (на конкретном примере).
18. Совершенствование муниципальной политики в сфере (указывается сфера реализации муниципальной политики по выбору студента) (на конкретном примере).
19. Совершенствование муниципального управления в сфере (указывается сфера муниципального управления по выбору студента) (на конкретном примере).
20. Совершенствование системы государственного управления в сфере социальной защиты (в т.ч. по категориям граждан) (на конкретном примере).
21. Совершенствование проектного управления в исполнительных органах государственной власти
22. Совершенствование системы государственных (муниципальных) закупок (в т.ч. на конкретных примерах).
23. Совершенствование механизмов государственных (муниципальных) закупок (в т.ч. на конкретных примерах).
24. Совершенствование механизмов отдельных видов государственной политики (на выбор студента, в т.ч. с указанием инструментов) (на конкретном примере).
25. Совершенствование механизмов реализации вопросов местного значения в сфере (по выбору студента) (на конкретном примере).
26. Совершенствование государственной инновационной политики в сфере (по выбору студента) (на конкретном примере).
27. Совершенствование государственной социальной политики (в т.ч. для отдельных категорий граждан, на конкретном примере).
28. Совершенствование механизма государственного регулирования национальных проектов в Российской Федерации
29. Совершенствование методов (инструментов) оценки реализации государственных стратегических проектов
30. Совершенствование государственного управления при реализации проектов формирования комфортной городской среды (на конкретном примере)
31. Совершенствование механизмов государственной поддержки (указывается сфера осуществления государственной поддержки по выбору студента) (на конкретном примере).
32. Совершенствование системы (механизма/инструментов) планирования в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд
33. Совершенствование системы местного самоуправления (на конкретном примере).
34. Совершенствование управления социально-экономическим развитием (на конкретном примере).
35. Разработка рекомендаций по совершенствованию административных процессов органов государственной власти (местного самоуправления) (на конкретном примере).
36. Совершенствование деятельности органов государственной власти в сфере управления государственным имуществом (на конкретном примере)

37. Совершенствование системы контроля (*указывается область осуществления государственного контроля на выбор студента*) (*на конкретном примере, в т.ч. по видам инструментов контроля*).
38. Разработка предложений по совершенствованию управления социально-экономическим развитием региона в условиях цифровизации
39. Разработка предложений по совершенствованию развития цифровых технологий в государственном управлении
40. Совершенствование механизмов мотивации труда государственных гражданских (*муниципальных*) служащих (*в т.ч. на конкретных примерах*).
41. Совершенствование системы профессионального развития кадров в органах государственной власти (*местного самоуправления*) (*в т.ч. на конкретных примерах*).
42. Совершенствование инструментария кадровой политики органов государственной власти (*в т.ч. на конкретных примерах*).
43. Совершенствование государственной политики в сфере профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних (*на конкретном примере*)
44. Разработка предложений по повышению эффективности применения (*указывается технология/инструмент государственного управления по выбору студента*) в деятельности государственных органов (*в т.ч. на конкретных примерах*).
45. Формирование стратегии повышения инвестиционной привлекательности региона (*на конкретном примере*).
46. Разработка предложений по совершенствованию государственной антикоррупционной политики (*в т.ч. на конкретных примерах*)
47. Совершенствование государственного проектного управления для обеспечения устойчивого развития субъектов Российской Федерации (*в т.ч. на конкретных примерах*).
48. Совершенствование системы территориального планирования (*на конкретном примере*).
49. Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления государственной собственностью (*на конкретном примере*).
50. Совершенствование механизма реализации проектов государственно-частного партнерства (*в т.ч. на конкретных примерах*).
51. Совершенствование механизма анализа социально-экономического развития территорий как основа принятия решений в системе стратегического планирования (*в т.ч. на конкретных примерах*).
52. Совершенствование системы применения аутсорсинга органами местного самоуправления (*в т.ч. на конкретных примерах*).

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**38.04.05 «Бизнес-информатика»**

Основание: решение заседания Высшей школы бизнес-инжиниринга от 18.06.2025 протокол № 8/2.

**38.04.05\_05 Цифровой маркетинг и электронный бизнес**

1. Развитие электронного бизнеса и цифровых экосистем в условиях реализации принципов ответственного потребления и циркулярной экономики.
2. Проектирование архитектуры CJM для повышения эффективности цифрового маркетинга в организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
3. Проект разработки и внедрения ИТ-сервисов для автоматизации деятельности организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
4. Интеграция решений с использованием генеративного ИИ для анализа технологических трендов на основе базы патентов.
5. Автоматизация процесса урегулирования проблемных активов: внедрение ИИ-ассистента в банковскую сферу.
6. Изучение влияния *ai/ux* на коэффициенты конверсий на примере организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
7. Цифровая трансформация организации на примере импортозамещения программного обеспечения.
8. Составление медиаплана и поисковая оптимизация интернет-магазина организации (*название, отрасль, вид, специфика организации*).
9. Разработка комплекса цифровых решений в области (*название, отрасль, вид, специфика предприятия*).
10. Разработка маркетинговой стратегии продвижения компании (*название, отрасль, вид, специфика компании*) в цифровом пространстве.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**38.04.06 «Торговое дело»**

Основание: решение заседания Высшей школы сервиса и торговли от 29.05.2025 протокол № 6.

**38.04.06\_05 Инфлюенс-маркетинг**

1. Разработка стратегии маркетинга для продвижения личного бренда в сфере питания и спорта.
2. Разработка стратегии маркетинга для продвижения личного бренда спортсмена.
3. Совершенствование маркетинговой стратегии ресторана через личный бренд шеф-повара.
4. Разработка стратегии продвижения на маркетплейсах с применением маркетинга влияния.
5. Трендвочтинг как инструмент разработки стратегии и ситуативных коммуникаций бренда.
6. Трансформация бизнес-моделей инфлюенс-маркетинга в сфере лайфстайл.
7. Разработка стратегии продвижения личного бренда нано-инфлюенсера.
8. Разработка стратегии маркетинга для продвижения личного бренда.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по направлению магистратуры**

**38.04.09 «Государственный аудит»**

Основание: решение заседания Высшей инженерно-экономической школы от 23.05.2025 протокол № 13.

**38.04.09\_01 Аудит и учет в государственном секторе**

1. Роль Счетной палаты Российской Федерации в обеспечении законности и эффективности использования государственных средств.
2. Развитие методов государственного аудита федерального бюджета.
3. Государственный аудит в обеспечении стабильности и надежности инвестиционного проектирования.
4. Аудит государственных и международных инвестиционных проектов.
5. Контроль за предоставлением средств бюджета в условиях цифровизации государственного финансового контроля.

**Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся по специальности**

**38.05.01 «Экономическая безопасность»**

Основание: решение заседания Высшей школы государственного управления от 18.06.2025 протокол № 5.

**Специальность 38.05.01\_04 «Судебная экономическая экспертиза»**

1. Определение экономического ущерба при проведении судебной эколого-экономической экспертизы.
2. Исследование механизмов осуществления незаконной банковской деятельности в судебной экономической экспертизе.
3. Исследование электронных систем платежа в судебной экономической экспертизе при расследовании мошенничества.
4. Судебная экономическая экспертиза по делам о манипулировании рынком ценных бумаг.
5. Судебная бухгалтерская экспертиза операций по расчетному счету.
6. Судебная экономическая экспертиза по делам о легализации (отмыванию) денежных средств или иного имущества, приобретенных другими лицами преступным путем.
7. Использование специальных экономических знаний при выявлении и расследовании преступлений, связанных с легализацией (отмыванием) денежных средств или иного имущества, приобретенных другими лицами преступным путем.
8. Судебная экономическая экспертиза по делам, связанным с субсидиарной ответственностью.
9. Судебная экономическая экспертиза по делам о незаконной предпринимательской деятельности.
10. Фальсификация отчетности кредитных организаций как предмет судебной финансово-кредитной экспертизы.
11. Использование специальных экономических знаний при рассмотрении дел о банкротстве в арбитражном судопроизводстве.
12. Судебная экономическая экспертиза по делам о банкротстве в арбитражном судопроизводстве.
13. Анализ преднамеренного банкротства юридических лиц при проведении судебной экономической экспертизы.
14. Применение специальных экономических знаний при выявлении преднамеренного и фиктивного банкротства.
15. Исследование криминального банкротства в судебной финансово-аналитической экспертизе.
16. Судебная финансово-аналитическая экспертиза по делам о банкротстве.
17. Совершенствование методических подходов к производству финансово-аналитической экспертизы по делам о преднамеренном банкротстве.
18. Оценка финансового состояния экономического субъекта при проведении судебной финансово-аналитической экспертизы.

19. Судебная экономическая экспертиза при расследовании правонарушений о злостном уклонении от погашения кредиторской задолженности.
20. Цифровые технологии в экономической экспертизе.
21. Использование специальных экономических знаний в выявлении мошенничества в сфере предпринимательской деятельности.
22. Использование ИТ-технологий в судебной экономической экспертизе.
23. Судебная экономическая экспертиза по правонарушениям в сфере государственных закупок.
24. Судебная экономическая экспертиза по делам об уклонении от уплаты налогов юридическими лицами.
25. Судебная экономическая экспертиза по уголовным делам об уклонении от уплаты налогов физическими лицами.
26. Использование специальных экономических знаний при выявлении налоговых правонарушений.
27. Применение специальных экономических знаний в судебных делах связанных с расследованием налоговых споров.
28. Исследование налогового мошенничества в судебной экономической экспертизе.
29. Судебная экономическая экспертиза по правонарушениям в строительстве.
30. Особенности исследования фальсифицированных документов в судебной экономической экспертизе.
31. Профилактика правонарушений как одно из направлений судебной экономической экспертизы в расследовании преступлений.
32. Судебная бухгалтерская экспертиза по делам о невыплате заработной платы.
33. Применение специальных экономических знаний при выявлении нарушений, связанных с начислением и выплатой заработной платы.
34. Использование специальных экономических знаний при выявлении преступлений, связанных с отмыванием денег, полученных преступным путем.
35. Исследование недостачи в судебной бухгалтерской экспертизе.
36. Анализ сомнительных сделок в судебной экономической экспертизе.
37. Судебная экономическая экспертиза в расследовании коррупционных преступлений.
38. Исследование фирм – однодневок в судебной экономической экспертизе.
39. Судебные экономические экспертизы по делам, связанным с финансовыми пирамидами.
40. Правонарушения в сфере госзакупок в судебной экономической экспертизы.
41. Судебная экономическая экспертиза и киберпреступность.
42. Анализ внешних факторов в судебной финансово-аналитической экспертизе.
43. Анализ финансово-хозяйственной деятельности компаний в судебной финансово-аналитической экспертизе.
44. Использование специальных экономических знаний при осуществлении контроля и выявлении нарушений, связанных с расходованием бюджетных средств.
45. Определение размера упущенной выгоды в судебной экономической экспертизе.
46. Корпоративное мошенничество как предмет судебной экономической экспертизы.
47. Исследование рейдерства в судебной экономической экспертизе.
48. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в судебной бухгалтерской экспертизе.

49. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в судебной финансово- аналитической экспертизе.
50. Использование результатов инвентаризации при проведении судебной бухгалтерской экспертизы.
51. Финансовые инструменты как объект судебной экономической экспертизы
52. Оценка стоимости активов в судебной экономической экспертизе в арбитражном процессе.
53. Анализ эффективности слияния и поглощения компаний в судебной финансово-аналитической экспертизе.
54. Использование специальных экономических знаний при контроле и выявлении правонарушений, связанных с исполнением государственного оборонного заказа.