Комплексная программа развития лидеров кайдзен-команд

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ 72 ЧАСА

Курс “Комплексная программа развития лидеров кайдзен-команд” позволит получить необходимые компетенции для эффективного управления предприятием с применением на основе принципов «Бережливого производства» в условиях цифровой трансформации.

Цель программы: Целью реализации программы повышения квалификации является совершенствование профессиональных компетенций специалистов, формирование у слушателей целостного представления о принципах кайдзен и методик бережливого производства, а также навыков управления кайдзен-командой для повышения эффективности управления предприятием в условиях цифровой трансформации.

В результате освоения программы слушатель:

- Познакомится с современным инструментарием управления качеством на предприятии
- Научится моделировать и оптимизировать процессы управления качеством продукции
- Научится разрабатывать план реализации мероприятий по решению проблем на производстве на основе проведенного анализа процессов производства

✓ **По итогам программы выдается удостоверение о повышении квалификации**, которое регистрируется в Федеральном реестре сведений документов об образовании и (или) квалификации.

Категории слушателей: Слушателями программы выступают руководители и сотрудники производственных организаций, а также заинтересованные лица, желающие получить знания в области бережливого производства и успешно их применять в своей профессиональной деятельности

Преимущества программы:

- Получение удостоверения о повышении квалификации
- Курс разработан для специалистов реального сектора экономики для совершенствования их профессиональных компетенций
- Моделирование процессов происходит в современных лабораториях «LEAN» и «Лаборатория квалиметрии и моделирования в управлении качеством»
- Сопровождение создания плана мероприятий по совершенствованию процессов ведущими ППС СПбПУ
- Индивидуальных подход к слушателям

1. **Формат обучения: очная**
2. **Сроки обучения:** по мере комплектования группы

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ
Модули и темы программы:
Модуль 1. Основы бережливого производства
Выявление проблемной ситуации и первичная формулировка проблемы
- Методы оптимизации процессов.
- Варианты обеспечения управленческой инфраструктуры.
- Побудительные мотивы и методики изменения образа мышления и поведения сотрудников

Модуль 2. Основные инструменты методологии бережливого производства
Изучение контекста проблемы и инициация проекта по решению проблемы

- Картирование потока создания ценности.
- Вытягивающее поточное производство.
- Канбан.
- Кайдзен - непрерывное совершенствование.
- Система 5С - технология создания эффективного рабочего места.
- Система SMED - быстрая переналадка оборудования.
- Система TPM - всеобщий уход за оборудованием.
- Система Just-In-Time - точно вовремя.
- Визуализация.

Практические занятия:
- Алгоритмы решения простых проблем
- Алгоритм решения сложных проблем
- Декомпозиция (разглобализация) проблемы
- Приоритезация подпроблем
- Уточнение формулировки проблемы
- Инициация проекта по решению проблемы (карточка проекта)
- Формирование команды проекта

Модуль 3. Функции бережливого производства
Поиск корневой причины и генерация идей по решению проблемы

- Необходимость своевременного обнаружения проблем.
- Способы их предупреждения и решения.
- Методы и методики оптимальной организация рабочей деятельности в целом

Практические занятия:
- Методы поиска первопричин (5 почему, Диаграмма Исикавы, Дерево целей)
- Инструменты Бережливого производства (5 S, Картирование, Диаграмма спагетти)
- Матрица рычагов
- Способы генерации идей (Метод 6 шляп)
- Инструменты для приоритизации и выбора идей

Модуль 4. Развитие предприятия на основе бережливого производства
План реализации мероприятий по решению проблемы. Оценка рисков и эффектов от реализации идей. Подготовка к защите.

- Роль руководителя в воплощении принципов БП и наиболее частые ошибки руководства.
- Наиболее эффективные меры мотивации

Практические занятия:

- Оценка ожидаемого эффекта от реализации мероприятия
- Виды рисков и методы их оценки
- Ранжирование рисков и методы работы с ними
- Планирование реализации проекта
- Подготовка презентации и доклада к защите карточки проекта

Модуль 5. Итоговая аттестация

Итоговая аттестация проводится в виде защиты плана реализации мероприятий по решению проблем на предприятии с применением инструментов бережливого производства

Авторы курса

Лямин Борис

- Доцент Высшей школы сервиса и торговли
- Кандидат экономических наук
- Опыт работы в области качества на пищевом производстве

Яковлев Андрей

- Доцент Высшей школы сервиса и торговли
- Кандидат экономических наук
- Руководитель программ магистратуры по направлению 27.04.02 «Управление качеством»
- **Опыт работы на промышленном предприятии – более 10 лет**

Организатор: Высшая школа сервиса и торговли Института промышленного менеджмента, экономики и торговли СПбПУ

Документы, необходимые для обучения на программе: заявление об обучении; документ, удостоверяющий личность (паспорт); документ о высшем образовании с приложением или среднем профессиональном образовании с приложением (подлинник или нотариально заверенная копия); СНИЛС (копия); при необходимости – документ о смене фамилии, имени, отчества.

Ответственный за программу:
Доцент Высшей школы сервиса и торговли Лямин Борис Михайлович lyamin_bm@spbstu.ru

Запись на программу:
Центр дополнительного образования ИПМЭиТ, Лапина Мария Леонидовна **+7-921-809-95-09, lapina_ml@spbstu.ru**
Адрес: **ул. Новороссийская д. 50, оф. 1320** Сайт: **https://imet.spbstu.ru/**